

Toimitusjohtaja Kim Gran  
Nokian Renkaat Oyj

---

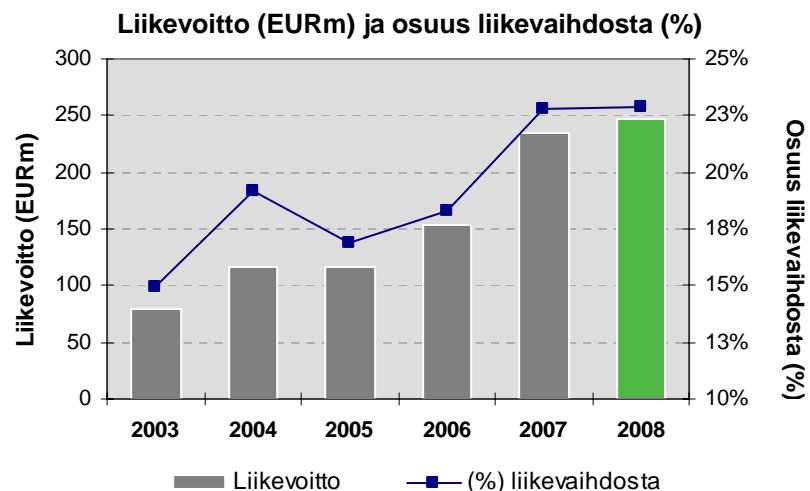
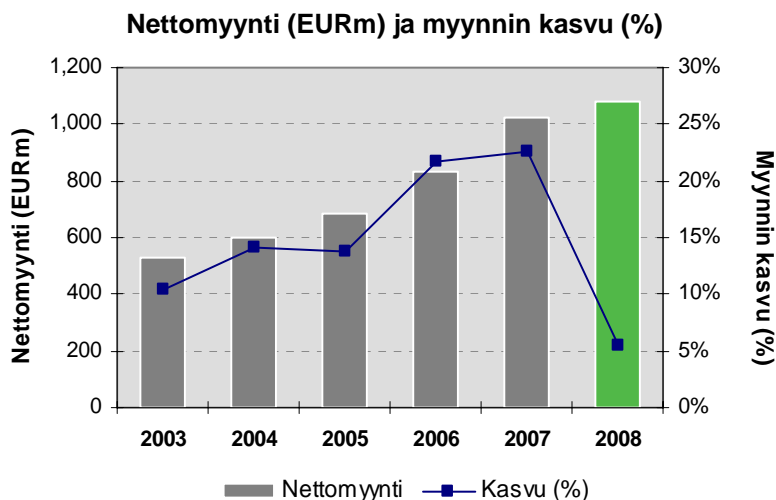
**Esityksen sisältö**

---

1. Yleiskatsaus 2008
2. Venäjä
3. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
4. Yhteenveto
5. Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle

Miljoona euroa	Tulos		Muutos (%)
	1-12/08	1-12/07	
Nettomyynti	1 080,9	1 025,0	5,5%
Liikevoitto	247,0	234,0	5,6%
(%) liikevaihdosta	22,9%	22,8%	0,0%
Tulos ennen veroja	173,8	213,8	-18,7%
Tilikauden tulos	139,9	168,9	-17,2%
(%) liikevaihdosta	12,9%	16,5%	-3,5%
EPS (euro)	1,12	1,37	-18,2%
RONA (%)	20,5%	24,2%	-3,7%
Rullaava 12kk			
Kassavirta II	9,5	105,6	-91,0%
Velkaantumisaste (%)	41,0%	14,3%	26,6%

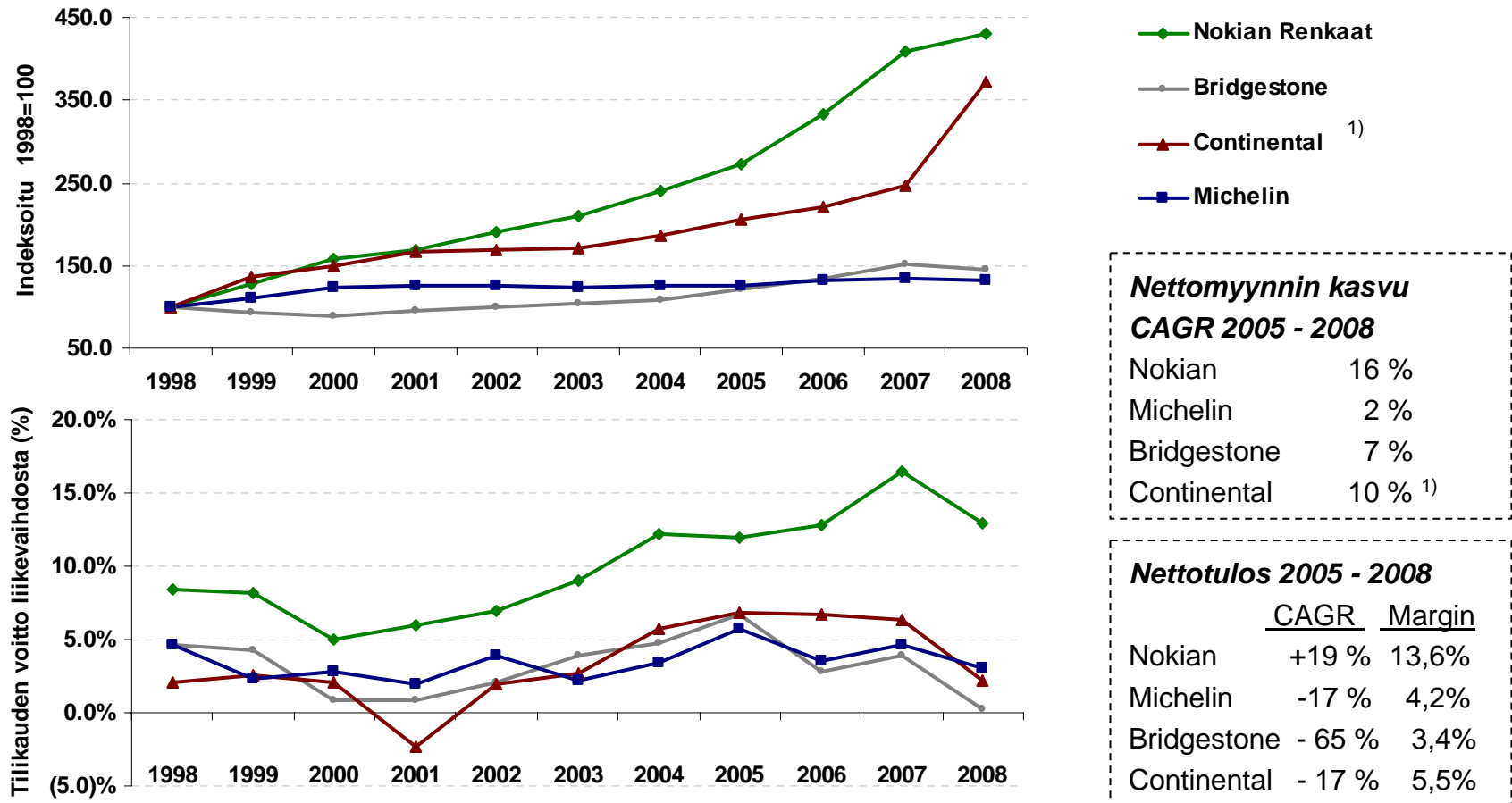
- Myynnin kasvu ja vahva kannattavuus huolimatta Q4:sta
- Liikevoitto 2008 ennätyskorkea
- Valuuttakurssitappio laski tulosta
- Markkinaosuudet paranivat ydinmarkkinoilla
- Vianor-ketju laajeni yli 500 myyntipisteeseen 15 maassa; 141 uutta pistettä 2008
- Nokian Hakkapeliitta –talvirenkaiden testimenestykset alan lehtien vertailuissa Pohjoismaissa ja Venäjällä
- Venäjän-tehdas laajeni ja tuotantokapasiteetti kasvoi
- Venäjän valmistuksen osuus nousi ja siitä saadut hyödyt paransivat kannattavuutta
- Nopea reagointi tuotannon ja kustannusten sopeuttamiseksi kysyntää vastaavaksi



## YLEISKATSAUS 2008

### Kilpailijavertailu

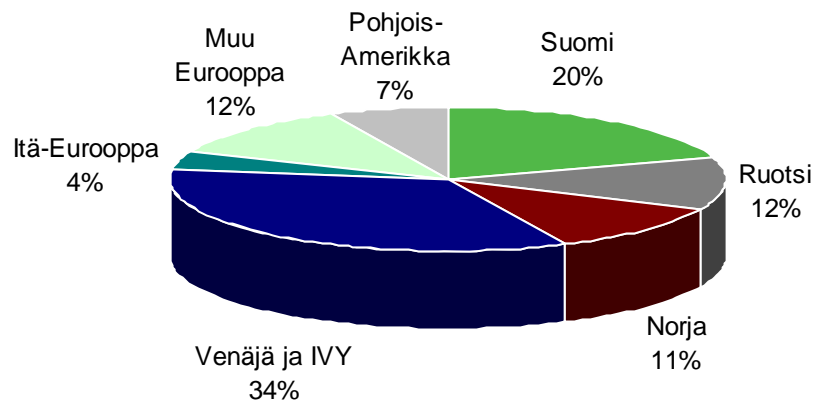
**Nokian Renkaiden kasvu ja kannattavuus ovat olleet selvästi pääkilpailijoita parempia viimeisen 10 vuoden aikana; erot ovat kasvaneet vuodesta 2005 alkaen.**



Lähde: Yritysinformaatio sekä sijoitusanalyttikkojen konsensusennusteet Nokian kilpailijoiden tuloksesta

1) Continentalin myynti vuonna 2008 ei ole vertailukelpoinen VDO-yritysjärjestelyn vuoksi. Vuotuinen myyntin kasvu on vuosilta 2005-2007.

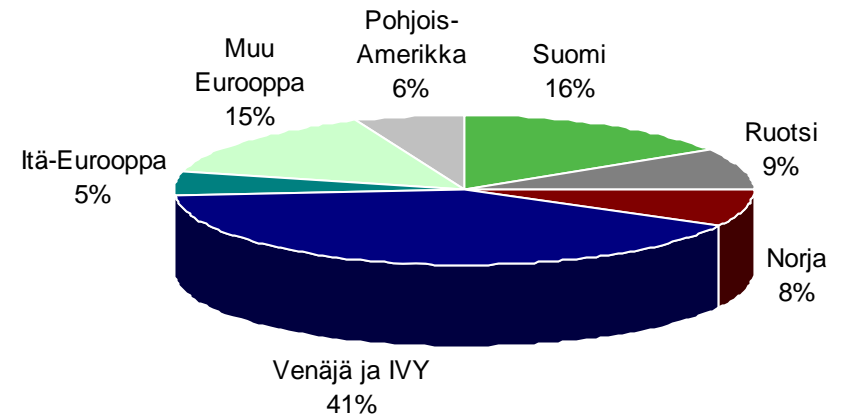
**Nokian Renkaat – konsernin myynti**



**Myynnin kehitys**

- Pohjoismaat + 1,5 %
- Venäjä ja IVY + 12,3 %
- Itä-Eurooppa - 5,2 %
- Pohjois-Amerikka + 11,9 %

**Valmistustoiminnan myynti**



**Myynnin kehitys**

- Pohjoismaat + 4,8 %
- Venäjä ja IVY + 12,2 %
- Itä-Eurooppa - 5,3 %
- Pohjois-Amerikka + 13,9 %

## YLEISKATSAUS 2008

### Tulosityksiköt 2008 ja näkymät 2009



Nokian Hakkapeliitta 7

**Liikevaihto 1.080,9 m€; + 5,5 %**

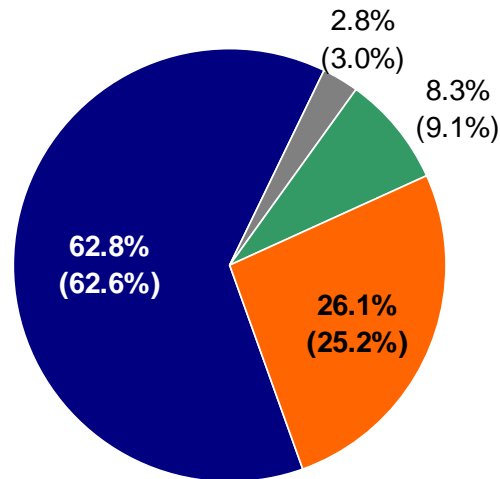
**EBIT 247,0 m€ +5,6 %**

#### Henkilöautonrenkaat

- **Liikevaihto** 741,6 m€; +7,3 %
- **EBIT** 230,0 m€; +8,5 %
- **EBIT %:** 31,0 % (30,7%)
- **Avaintuotteet:** nastalliset ja nastattomat talvirenkaat, korkean nopeusluokan kesärenkaat
- **Ydinmarkkinat:** Pohjoismaat, Venäjä ja IVY, Itä-Eurooppa, Pohjois-Amerikka

#### Vuosi 2009:

- Kysyntä ja myynti laskevat
- Tavoitteena hintatason säilyttäminen ja markkinaosuuden kasvu



#### Kuorma-autonrenkaat

- **Liikevaihto** 33,4 m€ (32,8 m€)
- **Avaintuotteet:** kuorma-auton renkaat ja pinnoitusmateriaalit

#### Raskaat Renkaat

- **Liikevaihto** 97,7 m€; -3,0 %
- **EBIT** 17,7 m€; -20,8 %
- **EBIT %:** 18,1% (22,1%)
- **Avaintuotteet:** metsä-, teollisuus- ja maatalouskoneiden renkaat

#### Vuosi 2009:

- Kysyntä laskee selvästi



#### Vianor

- **Liikevaihto** 308,3 m€; +10,7 %
- **EBIT** 4,4 m€; - 47,2 %
- **EBIT %:** 1,4 % (3,0 %)
- 507 myyntipistettä 15 maassa Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla

#### Vuosi 2009:

- Kysyntä ja myynti laskevat
- Verkostoa laajennetaan



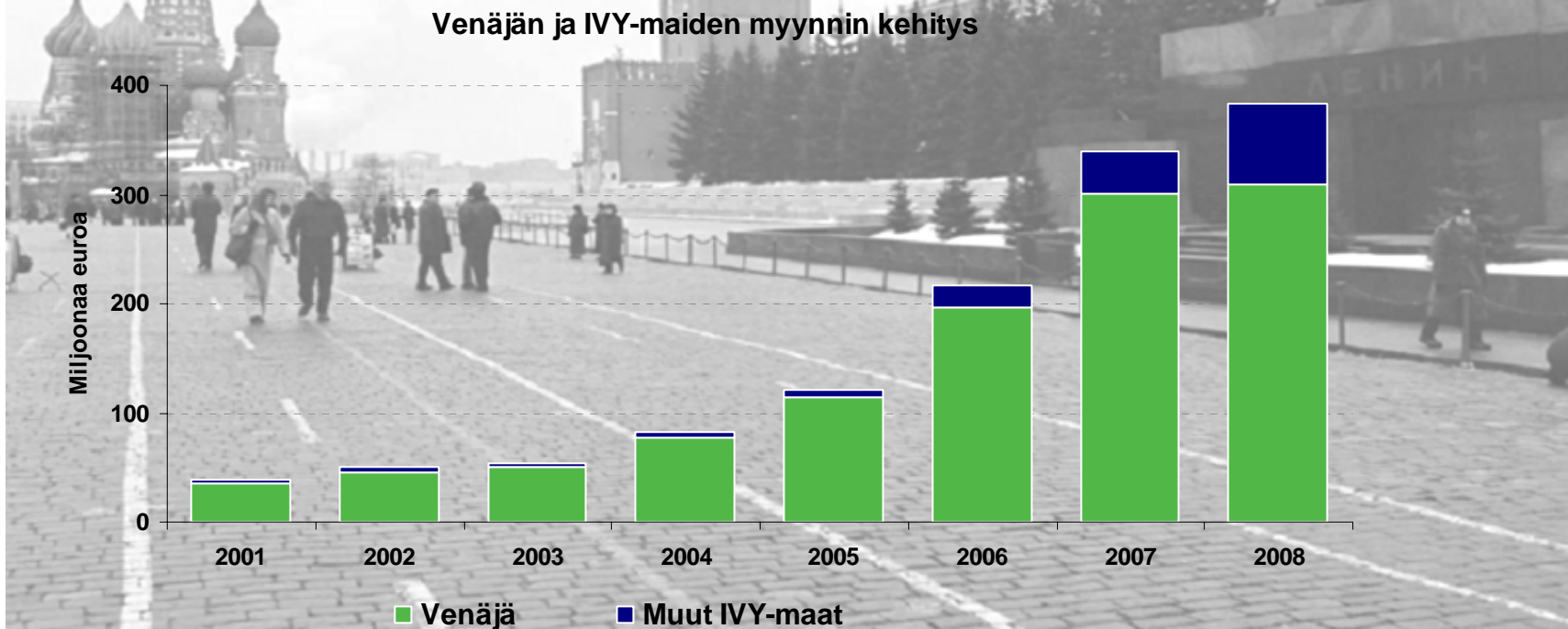
Nokian Forest Rider

## VENÄJÄ JA IVY-MAAT

### *Nokian Renkaiden myynnin kehitys*

- Vahva myynnin kehitys Venäjällä Q1-Q3/2008 (+ 56,9 %)
- Q4/2008 kysyntä ja myynti laskivat heikentyneen markkinatilanteen mukaisesti
- Myynti Venäjällä 2008 oli 309,8 m€ (301,1 m€)
- Myynti muissa IVY-maissa oli 72,6 m€

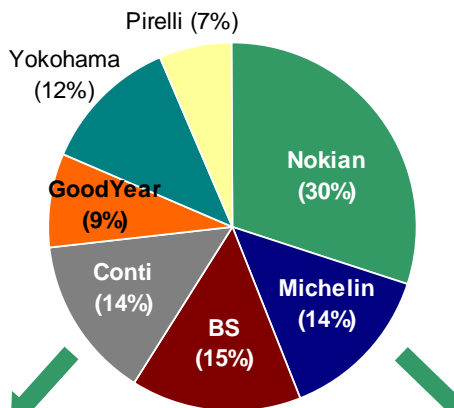
➔ **Nokian Renkaat on selvä markkinajohtaja premium-renkaissa Venäjällä ja IVY-maissa**



# VENÄJÄ

## Markkinaosuudet Venäjän premium-segmentissä 2008

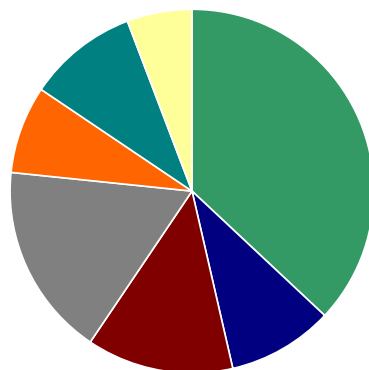
### Arvio A-segmentin markkinaosuuksista vuonna 2008



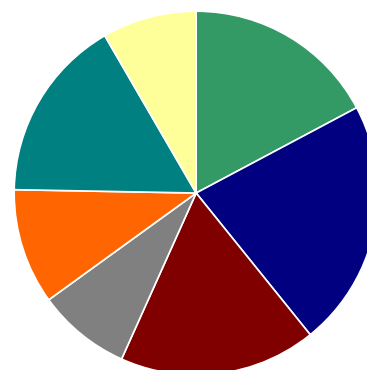
Talvirenkaat

Kesärenkaat

**Nokian  
Renkaiden  
markkinaosuus  
> 35 %**



**Nokian  
Renkaiden  
markkinaosuus  
> 15 %**



- ➔ Selvä markkinajohtaja premium-segmentin talvirenkaissa yli 35 % markkinaosuudella
- ➔ Jakeluverkoston jatkuva laajennus partner-sopimusten ja Vianor-pisteiden avulla



**Nokian Renkaiden markkina-asema Venäjällä**

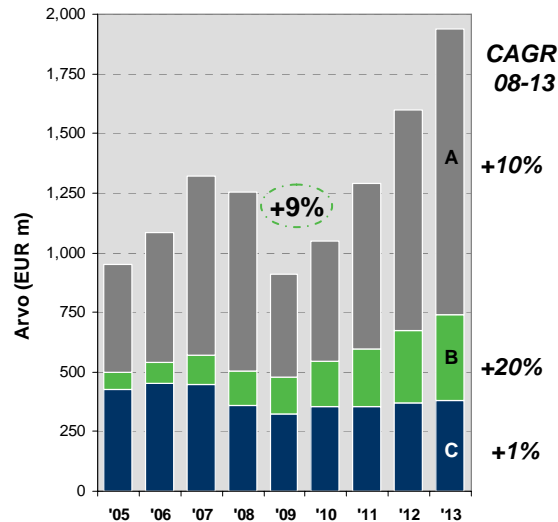
- Ainoa kansainvälinen rengasyhtiö, jolla huippumoderni ja tehokas tuotantolaitos Venäjällä
    - Läheisyys markkinoihin
    - Tullirajojen sisäpuolella
  - Selvä markkina- ja hintajohtaja ydintuoteryhmissä
  - Laajalti tunnettu ja vahva brändi - sekä yhtiö (Nokian Renkaat) että tuotteet (Hakkapeliitta)
  - Vahva, koko Venäjän kattava jakeluketju – perustuu pitkäaikaisiin ja läheisiin asiakassuhteisiin
  - Ainoa kansainvälinen valmistaja, jolla kontrolloitu jakeluverkosto – yli 260 Vianor-myyntipistettä Venäjällä ja muissa IVY-maissa
- **Nokian Renkaat vahvistaa edelleen markkinajohtajan asemaansa Venäjällä**

**Nokian Renkaiden Venäjän-tehdas**

- Kuusi tuotantolinjaa on toiminut kolmessa vuorossa seitsemänä päivänä viikossa 06/2008 alkaen
- 7. linja asennettu Q4/2008, mutta ei miehitetty – tuotantolinjat 8-10 odottavat kysynnän elpymistä
- Koko tuotantoprosessi käytössä 2009 → säästöjä raaka-ainekustannuksissa edellisvuoteen verrattuna
- Varastotilojen laajennus valmistui
- Henkilöstön asuntoprojekti, Hakkapeliitta Village – vaihe I valmistuu 2009
- Henkilöstön määrä 31.12.2008: 684 (511)

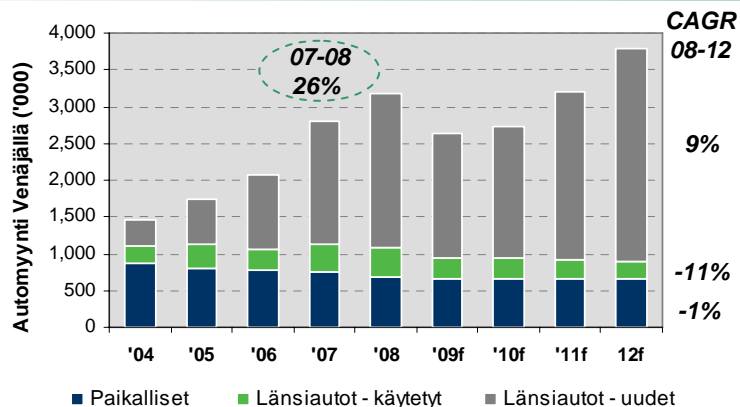


### Henkilöautonrenkaiden myynti (arvo) eri segmenteissä



Oletettu positionointi jälkimarkkinoilla: index 100 = markkinajohtaja; A: > 80; B: 60 – 80; C: < 60 Lähde: Nokian Renkaiden ennuste.

### Venäjän automyyntiennuste – perusskenaario



### Päätrendit ja odotukset

- Rahoitus- ja talouskriisi heikentänyt vakavasti Venäjän taloutta osakemarkkinoiden ja raaka-aineiden hintojen laskiessa
- BKT:n kasvu hidastui oleellisesti Q4/2008; talous taantunee vuonna 2009 ja reaalikasvun ennakoidaan olevan välillä -2 % ja -4 %
  - Todellinen kasvuprosentti riippuu ensisijaisesti raaka-ainehinnoista (öljy ja kaasu)
- Pitemmän ajan kasvutrendi jatkuu: BKT:n arvioidaan kasvavan keskimäärin noin 4 % vuodessa 2008-2013
- Kuluttajien ostovoiman arvioidaan heikkenevän vuonna 2009, mutta alkavan parantua vuodesta 2010 lähtien
- Automyyntiennustetaan laskevan 30-40 % vuonna 2009 ja kääntyvän kasvuun vuonna 2010
- Rengasmyynti seuraa pääosin automyyntiennustusta
- Valtava kasvumahdollisuus ei ole kadonnut, joskin myynti laskee vuonna 2009

# NOKIAN RENKAAT – NÄKYMÄT ETEENPÄIN

## *Näkymät 2009 ja toimintasuunnitelma*

### OLETUKSET

- Haasteellinen markkinatilanne
  - Maailmantalouden laskusuhdanne jatkuu
  - Rahoitusvaikeudet rajoittavat jakelijoiden liiketoimintaa
  - Vähentynyt uusien autojen myynti heikentää renkaiden kysyntää
  - Halventunut öljy heikentää Venäjän taloutta
  - Venäjän ruplaan, Ukrainan grivnaan ja Kazakstanin tengeen liittyvät devalvaatoriskit
- Raaka-aineiden hintakehitys parantaa kannattavuutta
  - Raaka-ainehinnat laskevat merkittävästi vuonna 2009 (> 10 %)
  - Positiivinen vaikutus tuloksen Q2/09 alkaen
- Henkilöautonrenkaiden liiketoimintaympäristö muuttuu
  - Myynti ajoittuu eri tavalla kuin edellisvuonna → pääosa talvirenkaiden ennakkomyynnistä siirtyy Q3/09:lle
  - Keski-Euroopan ja Pohjois-Amerikan alentuneet talvirengasvarastot tarjoavat kasvun mahdollisuuksia
  - Ei merkittäviä negatiivisia vaikutuksia talvirenkaiden kysyntään Pohjoismaissa
- Raskaiden renkaiden kysyntä
  - Ensiasennusmarkkinat heikkenevät merkittävästi
  - Jälkimarkkinoilla kysyntä edellisvuotta vähäisempää
- Nokian Renkaiden taloudellinen asema säilyy vakaana
  - Ei merkittäviä lainojen eräntymisiä vuonna 2009
  - Omavaraisuusaste 55 %
  - Käyttämättömiä luottolimiittejä

### TOIMINTASUUNNITELMA

#### Päätavoitteet kassavirrassa ja markkina- asemien vahvistamisessa

- Markkina-asemien vahvistaminen
- Hintojen puolustaminen ja valuuttakurssimuutosten kompensointi
- Uusien tuotteiden aktiivinen lanseeraus
- Vahvan aseman hyödyntäminen Venäjällä ja IVY-maissa markkinaosuuksien nostamiseksi
- Vianor franchise-verkoston laajennus
- Tuotannon ja kulujen sopeuttaminen kysyntää vastaavaksi
- Kustannusten säästöohjelma noin 50 MEUR/vuosi (p.l. raaka-aineet)
- Investointien leikkaus 90 miljoonaan euroon

#### Näkymät vuodelle 2009

- Edellytykset vahvaan kassavirtaan
- Renkaiden kysyntä ja myynti vuonna 2009 laskevat
- Q1/2009 myynti selvästi edellisvuotta heikompi ja tulos ennen veroja tappiollinen

## NOKIAN RENKAAT – NÄKYMÄT ETEENPÄIN

*Investoinnit 2009 → sopeutettu kassavirran maksimoimiseksi ja olemassa olevan kapasiteetin hyödyntämiseksi*

### VENÄJÄ

- Kapasiteetin lisäys ja investoinnit
  - 7 linjaa asennettu
  - Ei uusia linjoja vuonna 2009
  - Tuotantolinjat 8-10 asennetaan kysynnän elpyessä

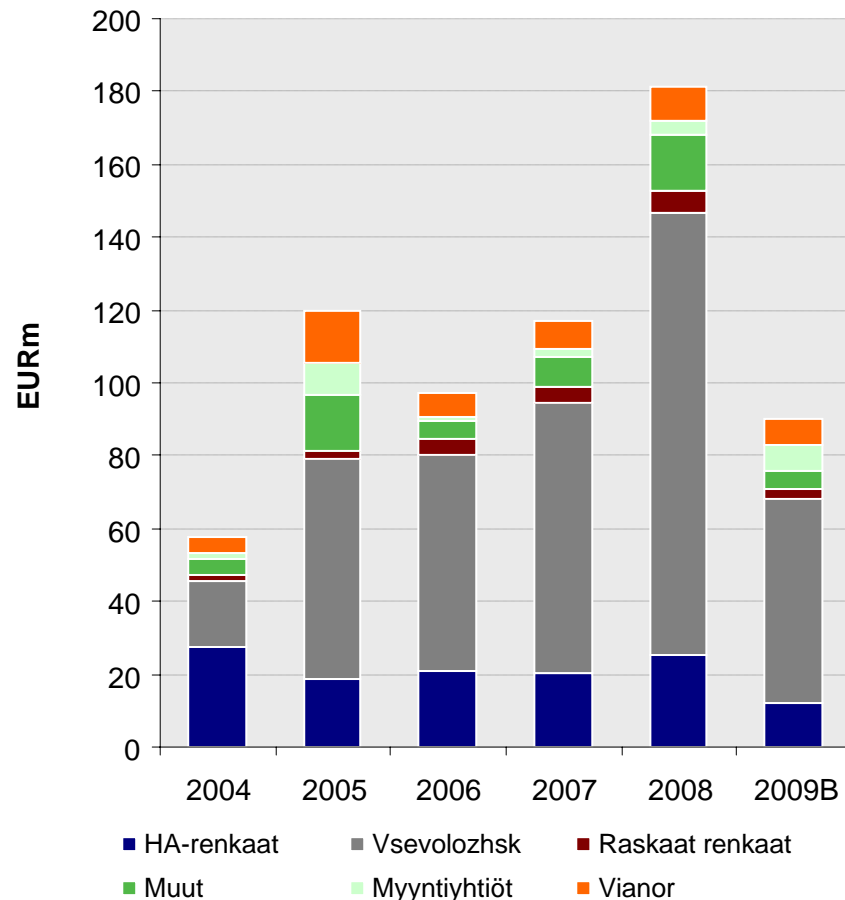
### Investoinnit 2008

- Q4/08: 67,0 m€ (34,1 m€)
- 2008: 181,2 m€ (117,1 m€)
- Venäjän investointien osuus 121,0 m€ (92,0 m€)

### Investoinnit 2009

- 2009: noin 90 m€
- Venäjän investointien osuus: 56 m€

Nokian Renkaiden investoinnit (m€)



# NOKIAN RENKAAT – NÄKYMÄT ETEENPÄIN

## *Nokian Hakkapeliitta 7*

### Uuden sukupolven nastarengas markkinoille

- Uusi nastallinen talvirengasperhe ydinmarkkinoille
- 49 rengaskokoa – markkinoiden kattavin valikoima
- Ensimmäisten kokojen toimitukset alkaneet

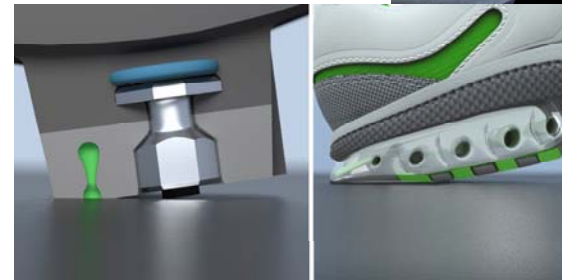
### Erinomainen suorituskyky uusilla innovaatioilla

- **Uusi** ankkurinasta
- **Uusi** Air Claw Technology - nastaiskun ilmavaimennus
- **Uusi** kumisekoitus, jossa sideaineena Cryo-silaani
- **Uusi** Sohjokiilaratkaisu

### Selviä etuja Nokian Renkaille

- Markkina- ja hintajohtajuuden vahvistaminen ydinmarkkinoilla
- Ylivoimainen tuotevalikoima talvirenkaissa
- Markkinoiden ykköstuotteet menestyksen keihäänkärkinä
  - Nokian Hakkapeliitta 7
  - Nokian Hakkapeliitta R

➔ **Teknologinen johtajuus aina kasvun moottorina!**



**NOKIAN RENKAAT – NÄKYMÄT ETEENPÄIN**  
*Lehtitestit, kevät 2009*

	<b>Tuote</b>	<b>Lehti</b>	<b>Tulos ja vahvuudet</b> (sijoitus/vertailtavien määrä)
	Nokian Z G2, 205/55 ZR 16	ADAC MotorWelt, DE	1 / 17 Märkäpito ja ajettavuus
	Nokian Z G2, 205/55 ZR 16	Stiftung Warentest, DE	4 / 17 Märkäpito ja ajettavuus
	Nokian H, 195/65 R 15	ACE Lenkrad, DE	1 / 9 Märkäpito ja ajettavuus
	Nokian Hakka H, 185/60 R14	Za Rulem, RUS	2 / 15 Hiljainen ajoääni, ajettavuus, vierintävastus
	Nokian Hakka H, 205/55 R16	Tekniikan Maailma, FI	3 / 13 Hiljainen ajoääni, märkäpito, vierintävastus
	Nokian V, 205/55 R16	Auto Bild, DE	6 / 12 Märkäpito ja ajettavuus, hiljainen ajoääni
	Nokian Hakka Z, 205/55 R16	Vi Bilägare, SE	1 / 7 Märkäpito ja ajettavuus, vierintävastus

## YHTEENVETO

### *Nokian Renkaat on vahva nyt ja tulevaisuudessa*

- Selvä markkinajohtaja ja hintajohtaja omilla ydinmarkkinoillaan
  - Paras ja täysin uusittu tuotevalikoima ydintuotteissa (Nokian Hakkapeliitta 7)
  - Paras ja täysin kontrolloitu jakeluketju Pohjoismaissa
  - Huomattava jakeluverkosto Venäjällä ja entisissä IVY-maissa
  - Teollinen rakenne huippukunnossa niin teknologian kuin tuotantokyvyn ja -tehokkuuden osalta
  - Vahva tase antaa mahdollisuuksia yrityksen kehittämiseen
  - Alan ylivoimaisesti kannattavin yritys, joka tekee vahvaa kassavirtaa vaikeista markkinoista huolimatta
- ➔ ***Nokian Renkailla on hyvät edellytykset selvittää talouden taantumasta ja palata vahvalle kasvu-uralle, kun markkinat kääntyvät nousuun***

**EHDOTUKSET  
YHTIÖKOKOUKSELLE**

**2.4.2009**



## **EHDOTUKSET YHTIÖKOKOUKSELLE**

### ***1. Ehdotus osingonmaksusta***

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2008 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkona 0,40 euroa osakkeelta.

Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 7.4.2009 on merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön omistajaluetteloon.

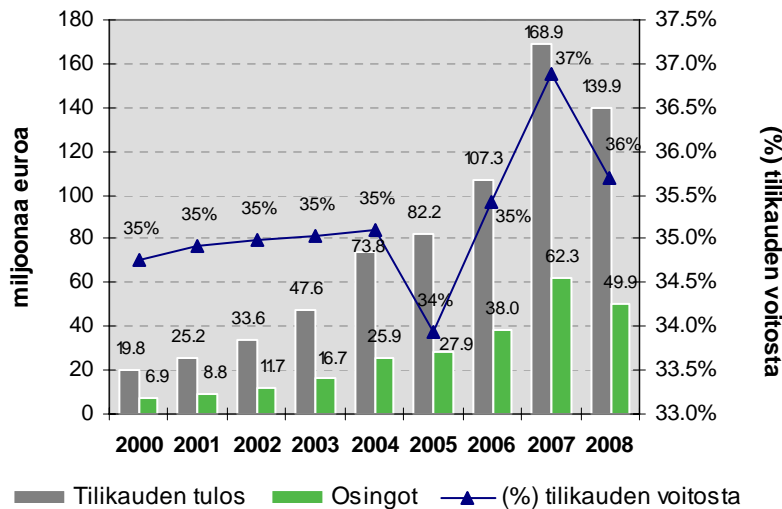
Osingonmaksupäiväksi ehdotetaan 21.4.2009.

## EHDOTUKSET YHTIÖKOKOUKSELLE

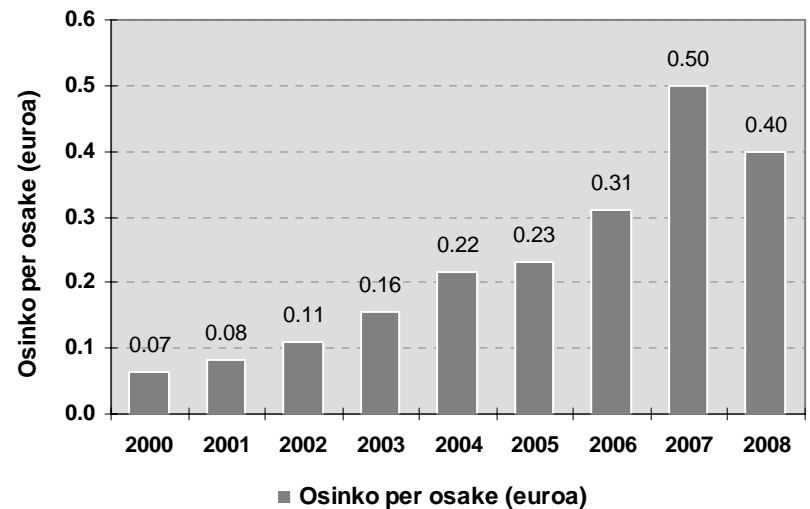
### *Nokian Renkaiden osinkopolitiikka*

- Osinkopolitiikka: 35 % nettotuloksesta
- Konsernin voitonjakokelpoiset varat 202,1 m€, voitto 2008 37,0 m€
- Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että päättyneeltä vuodelta 2008 maksettaisiin osinkoa 0,40 euroa/osake
  - Osinko 0,40 euroa/osake; yhteensä 49,9 m€; loput eli 152,2 m€ jätetään omaan pääomaan

**Tilikauden voitto (EURm) ja osingot (EURm) (%)**



**Osinko per osake (EUR)**



## EHDOTUKSET YHTIÖKOKOUKSELLE

### *2. Ehdotus hallituksen jäsenten palkkioista*

Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta ehdottaa, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan kuukausipalkkiona 5.833 euroa eli 70.000 euroa vuodessa ja hallituksen jäsenelle 2.917 euroa eli 35.000 euroa vuodessa. Lisäksi ehdotetaan, että jokaisesta mahdollisesta valiokunnan kokouksesta maksetaan 500 euroa kokouspalkkiota jokaiselle läsnä olleelle valiokunnan jäsenelle.

Entisen käytännön mukaisesti vuosipalkkio ehdotetaan maksettavaksi 60-prosenttisesti rahana ja 40-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että 3.4.–30.4.2009 hankitaan Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita pörssistä hallituksen puheenjohtajan lukuun 28.000 eurolla ja kunkin hallituksen jäsenen lukuun 14.000 eurolla.

Palkkioehdotus tarkoittaisi hallituksen jäsenten lopullisen palkkion olevan riippuvainen yhtiön osakkeen kurssikehityksestä.

Toimitusjohtajalle ei ehdoteta hallitustyöskentelystä eri korvausta.

## **EHDOTUKSET YHTIÖKOKOUKSELLE**

### **3. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotus hallituksen jäsenten lukumääräksi**

Ehdotus:

Nokian Renkaiden hallitukseen valitaan seitsemän jäsentä

## **EHDOTUKSET YHTIÖKOKOUKSELLE**

### ***3. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotus hallituksen jäseniksi***

#### **Kim Gran**

(s. 1954), Diplomiekonomi  
Toimitusjohtaja, Nokian Renkaat Oyj

Nokian Renkaiden hallituksen jäsen  
vuodesta 2002.

Keskeisimmät luottamustehtävät:  
Hallituksen puheenjohtaja: Kumiteollisuus ry

Hallitusjäsenyydet: Konecranes Oyj, YIT Oyj,  
Kemianteollisuus ry (vpj) ja Suomalais-  
Venäläinen kauppakamari (SVKK)

Hallintoneuvostojäsenyys: Ilmarinen



## **EHDOTUKSET YHTIÖKOKOUKSELLE**

### ***3. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotus hallituksen jäseniksi***

#### **Hille Korhonen**

(s. 1961), Tekniikan lisensiaatti

VP Operations, Fiskars Corporation

Nokian Renkaiden hallituksen jäsen  
vuodesta 2006.

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallitusjäsenyys: Rahapaja Oy



## **EHDOTUKSET YHTIÖKOKOUKSELLE**

### ***3. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotus hallituksen jäseniksi***

#### **Hannu Penttilä**

(s. 1953) Varatuomari  
Toimitusjohtaja, Stockmann Oyj Abp

Nokian Renkaiden hallituksen jäsen vuodesta 1999.

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja: Lindex AB, Oy Hobby  
Hall Ab, Seppälä Oy, Suomen Pääomarahoitus Oy ja  
Oy Stockmann Russia Holding AB

Hallitusjäsenyydet: Keskuskauppakamari (pj),  
Suomen Kaupan Liitto (vpj)

Hallintoneuvostojäsenyydet: Keskinäinen  
Vakuutusyhtiö Kaleva, Keskinäinen  
työeläkevakuutusyhtiö Varma, Luottokunta (vpj)



## **EHDOTUKSET YHTIÖKOKOUKSELLE**

### ***3. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotus hallituksen jäseniksi***

#### **Aleksey Vlasov**

(b. 1957), Medical doctor

Vice President, Synttech Group

Nokian Renkaiden hallituksen jäsen  
vuodesta 2006.





## **EHDOTUKSET YHTIÖKOKOUKSELLE**

### ***3. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotus hallituksen jäseniksi***

#### **Petteri Walldén**

(s. 1948), Diplomi-insinööri

Nokian Renkaiden hallituksen jäsen vuodesta 2005.

Nokian Renkaiden hallituksen puheenjohtaja

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallitusjäsenyydet: Alteams Oy, Empower Oy,  
eQ Oyj, Kuusakoski Oy, SE Mäkinen Logistics Oy  
ja Tikkurila Oy



## EHDOTUKSET YHTIÖKOKOUKSELLE

### *3. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotus hallituksen jäseniksi*

#### **Kai Öistämö**

(s. 1964), Tekn. tri, dipl.ins.

Executive Vice President, Devices / Nokia

Nokian Renkaiden hallituksen jäsen  
vuodesta 2008.



## YHTIÖKOKOUKSELLE

### *3. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotus hallituksen jäseniksi*

**Mr. Yasuhiko Tanokashira**

(s. 1956), Hitotsubashi University, Economics  
Faculty, BA

Senior Vice President, Finance and  
Administration, Bridgestone Europe NV/SA



## **EHDOTUKSET YHTIÖKOKOUKSELLE**

### ***4. Ehdotus tilintarkastajaksi***

KHT-tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab

- vastuullinen tilintarkastaja Lasse Holopainen

- Tilintarkastajien palkkiot:
  - 2004 387 t€, josta tilintarkastuksesta 263 t€
  - 2005 437 t€, josta tilintarkastuksesta 307 t€
  - 2006 404 t€, josta tilintarkastuksesta 293 t€
  - 2007 431 t€, josta tilintarkastuksesta 290 t€
  - 2008 583 t€, joista tilintarkastuksesta 503 t€
  
- Tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab
  - päävastuullinen tilintarkastaja KHT Lasse Holopainen vuodesta 2006
  
- Tilintarkastuslain mukaisesti vastuullisen tilintarkastajan peräkkäisten toimikausien yhteenlaskettu kesto voi olla enintään seitsemän vuotta.
  
- Tilintarkastus kilpailutettiin 2005.

**NOKIAN  
RENKAAT**

